

ción Delegada a las mismas comunidades. También esta experiencia se ha dado en programas de educación, salud, ambiente, contribuyendo las organizaciones, de esta manera, a proteger y a ampliar los derechos sociales. (Nuria Cunill Grau-1998). Lo que está de fondo es la experiencia de ir construyendo democráticamente lo público. También se podría decir que se trata de la producción de los bienes y servicios desde el ejercicio de los derechos políticos por parte de la ciudadanía.

Es evidente que los énfasis de la organización y participación ciudadana en este período están dados por su orientación hacia la construcción de lo público en cogaestión con el Estado, de allí la diversidad de acciones tales como: influir políticamente en la creación de leyes, información y generación de opinión pública, promoción y defensa de políticas públicas, presión y negociación, seguimiento y control, movilización y protesta, etc. (Amelia González-2003). Se trata en definitiva de una nueva subjetividad política de las organizaciones de la sociedad civil donde el horizonte está vislumbrado desde la óptica de la participación, como derecho y no demanda, en los asuntos públicos del Estado. Teniendo como telón de fondo la corresponsabilidad en la construcción de los públicos.

Nota

Una vez enviado este artículo, Elias Santana ha publicado un par de reflexiones en su columna "Tercer Sector" del diario El Nacional (30-12-2003 y 5-1-2004), que consideramos de interés para nuestros lectores.

Bibliografía:

1. Ayala, C. Carlos. Los Mecanismos de Participación Refrendaria en el Ordenamiento Jurídico Venezolano, en: Participación Ciudadana y Democracia. COPRE, 1996, pp. 59-89
2. González, Amelia. Las Organizaciones de Ciudadanos en Venezuela: ¿ser o ser actores políticos? IESA, Caracas, 2003.
3. Cunill, G. Nuria. Dilemas y Desafíos para la Construcción de Ciudadanía. En: Participación Ciudadana y Democracia. COPRE, 1998. P.P. 191-208
4. Virtuoso, José. Fortalecer la Voz y el Poder de las Organizaciones Populares en Nuestras Democracias. En Organización Popular y Crisis Social. FE Y ALEGRIA. 2000. P.P. 43-65



Nos encontramos en la zona andina de Venezuela. Los Andes, que forman la columna vertebral de los Estados Táchira, Mérida y Trujillo, mueren en el Estado Lara. Esas montañas en sus últimas estribaciones nos permiten disfrutar del verdor de los postreros cafetales protegidos por la sombra de sus inmensos árboles como bucares, guamos etc.

En esta zona donde nacen ríos y quebradas se encuentra la población campesina que nos ocupa. Están agrupados en innumerables caseríos (en otros países se llaman aldeas) que serpentean a lo largo de los caminos de barro o se encaraman en las laderas de las montañas. No viven propiamente en comunidades estructuradas. Suelen tener un punto de referencia que da nombre al caserío: una quebrada, una capilla, una bodega, un accidente geográfico. La gente habitualmente tiene su casa de habitación donde se encuentra su cafetal. Por eso es difícil la ubicación de ciertos servicios como la electricidad o el agua. Hay que multiplicar las redes y sub-redes para poder llegar al mayor número posible de personas.



Cooperativa Copalar

Guárico - Estado Lara
Venezuela

Jesús A. Betancourt

La electricidad va entrando lentamente en la zona. Hace tan sólo quince años prácticamente todos los caseríos situados fuera del pueblo central carecían de este servicio. Hoy día todavía hay caficultores que no saben cuándo la luz moverá sus motores o iluminará sus viviendas.

Debemos resaltar que en las montañas cafetaleras pertenecientes a Guarico (Estado Lara) viven más de 20.000 personas, cuando en el Núcleo urbano no pasan de 4.000 habitantes.

La vialidad para acceder a las comunidades campesinas es muy defectuosa, sobre todo en

época de lluvias. Solo se puede llegar a ellas en vehículos pequeños de doble tracción. Y algunas veces con dificultad.

Podemos decir que en el seno de nuestras montañas está instalada una organización popular campesina de primera línea.

La cooperativa COPALAR (Cooperativa de Servicios Múltiples Agropecuarios "PRODUCTORES AGRÍCOLAS LARA"), que así se llama la organización de la que se está hablando, está ubicada en el Estado Lara. Sus socios

habitan en las Parroquias Guarico e Hilario Luna y Luna del Municipio Moran. Su actividad se centra en múltiples áreas que son la razón de ser de su existencia:

- Es una **empresa económica** en cuanto que compra el café producido por sus socios y que éstos arriman a la Cooperativa para su ulterior comercialización.

- Es una **empresa de servicios** por cuanto presta diversos servicios a sus asociados:

- * Servicio de Créditos a ser pagados en la cosecha. Con intereses inferiores a los de la Banca.

- * Servicio de venta de Consumo/Insumos. Se le proporcionan al asociado los productos alimenticios que él no tiene capacidad de producir y al mismo tiempo todo lo que necesita para sus actividades como productor agrícola: machetes, botas, abonos, despulpadoras, motores eléctricos etc.

- * Servicio funerario para sus muertos.

- * Servicio de asesoría legal.

- * Servicio educativo con un grupo de tres educadores que recorren todos los caseríos donde viven los socios. Todos los asociados tienen la obligación de asistir a una re-



unión mensual en su propia comunidad, cuyos días y horas son fijos.

· Es una **empresa de exportación** ya que el café de mejor calidad de sus asociados es exportado al mercado internacional. Sobre todo al mercado europeo que es más competitivo. Y Copalar es la única empresa venezolana que coloca su producto en el Mercado del Precio Justo europeo, que viene a pagar el triple de lo ofertado en el mercado internacional del café. Por ahora sólo se exporta café verde, es decir no tostado.

· Es una **empresa agro-industrial** ya que en los actuales momentos ha entrado en el mundo de la transformación industrial del café verde. Cuenta con una marca propia de café tostado, que se llama café Alta Vista.

· Y para terminar es una asociación donde se intenta crear **sociedad civil**. En las zonas campesinas donde no existe infraestructura de ningún género la Cooperativa, gracias a su sistema organizativo y a la educación que se va impartiendo en las reuniones mensuales, ha conseguido que los asociados empiecen a considerarse como personas y en segundo lugar, al sentirse grupo organizado, empiecen a reclamar con autonomía sus derechos al mismo tiempo que a cumplir con sus deberes. Ha sido un proceso largo, donde las personas y los grupos humanos van creciendo como personas y como comunidades. En este proceso de crecimiento han empezado a realizar acciones que antes se las dejaban al gobierno o a los partidos políticos. Podríamos decir que se está creando sociedad civil donde antes no existían sino personas individuales sin ninguna conexión.

Esta es a grandes rasgos la descripción de lo que existe entre los campesinos productores de café de los Estados Centro-Occidentales. Sí creemos que se debería explicitar un poco más algo de lo que está encerrado en estas simples líneas.

Todo esto ha supuesto un proceso de casi veinte años. Un proceso educativo muy complejo que ha abarcado importantes aspectos de la vida humana como son: la vivencia de la fe, el compartir con el otro la misma organización, el aprendi-

zaje de técnicas contables o administrativas, el saber hacer en común lo que antes era siempre algo individual. En dos palabras: aprender a enfrentar comunitariamente un problema común a todos.

Algo de lo más importante en todo este proceso ha sido partir de la fe cristiana de los campesinos. Ha sido un caminar no vivido en el vacío, sino fundamentado en la vivencia de la fe explícita en el Jesús de los Evangelios y sus enseñanzas. ¿Dónde se ha explicitado esta vivencia? Ya hemos indicado que todos los campesinos de la Cooperativa tienen obligación de reunirse mensualmente en su comunidad. Es norma estatutaria. Para ello la organización está conformada por las **Uniones**. Como hemos indicado las Uniones son jurídicamente los socios de la Cooperativa. El campesino/a individual se afilia a una de las Uniones para pertenecer a la Cooperativa. Actualmente las 26 Uniones agrupan a los 800 caficultores asociados a la Organización. Así que la reunión mensual obligatoria no es difícil de ejecutar pues todos se encuentran en el propio caserío donde viven.

Esta reunión ha sido y es el éxito de la empresa cooperativa. Tiene un "Orden del Día" fijo y muy sencillo que puede ser manejado por cualquier persona:

1. Quórum
2. Lectura del Evangelio u oración
3. Ahorros
4. Lectura del Acta anterior
5. Informe de Copalar (cada dos meses se envía este informe a las Uniones para que lo discutan)
6. Informe sobre algún tema de la Unión (si es que hay algo)
7. Asuntos varios

La Cooperativa está mercadeando alrededor de 17.000 quintales (saco de 46 Kgrs.) de café verde al año (782 toneladas de grano).

Está manejando estos tres últimos años un volumen general de operaciones por más de mil quinientos millones de bolívares entre ventas de café, ventas de consumo y ventas de café tostado Alta Vista.

Los 800 socios han logrado capitalizar a lo largo de los

últimos cinco años el 5% del café arrimado por cada uno. Esto ha pro-

ducido un capital propio de Bs. 266.985.984. Algo impensable hace unos años. Y como el Estado lleva dos años sin conceder el crédito anual a la Cooperativa como tal, al que estaban acostumbrados, gracias a esta plata se han dado en **auto crédito** 180 millones el año pasado y 200 millones en el presente. Es una comunidad que empieza a ser de alguna forma autosuficiente.

Tienen diez años exportando café verde a Europa. En la actualidad tres contenedores al año. Algunos de ellos a \$ 125,75 el quintal, cuando en Venezuela el precio de ese café no pasa de \$ 60. Casi el triple. Logros económicos de una acción mancomunada. Ya saben que nadie en la zona es capaz de exportar tal cantidad y a tal precio. Ha sido una lucha lenta pero tenaz para lograr una producción de café de calidad. Los chapuceros, flojos o "habla paja" no son bien recibidos en la Cooperativa.

Y ahora han comenzado a tostar café. Marca **Alta Vista**. ¿No es un milagro que unos humildes campesinos hayan incursionado en este terreno agroindustrial?

Se podría seguir hablando, parece que hay suficientes elementos para sacar conclusiones.

Conclusión final:

* Lo primero que hay que tener en cuenta para este tipo de trabajo es que hay que confiar plenamente en las capacidades de la gente. Se ve que si esto lo han hecho posible los socios de la Cooperativa Copalar en un periodo muy duro y difícil de nuestra tambaleante economía, ¿por qué no pensar que se podría repetir esta experiencia en otras partes y con otros cultivos? Si se quiere ir de maestro o de doctor sin tener en cuenta a la gente nunca se llegará a estos resultados.

* Lo segundo es que hay que tener un poco de humildad para con nosotros mismos. No lo sabemos todo. Los demás también nos pueden enseñar más cosas de las que nosotros creemos.

* Y tercero que la fuerza del Espíritu es capaz de hacer milagros. ¿No dijo el Señor que donde—"estén dos o tres reunidos en mi nombre estaré yo en medio de ellos"?