

Fragmentación vs. bien común

# El trabajo en red como estrategia de incidencia social

María Ch. Parra\*



En respuesta a la situación del país, el Centro Gumilla elaboró un programa de formación denominado Reconstrucción del Tejido Social, el cual ha tenido experiencias enriquecedoras a nivel nacional, partiendo de la comprensión de la realidad como un gran tejido conformado por redes de relaciones interdependientes con vínculos históricos, simbólicos y culturales que hacen al hombre un ser social

El programa Reconstrucción del Tejido Social (RTS) pretende abordar los efectos psicosociales que la fragmentación tiene en el individuo y en su manera de relacionarse con los otros. Es importante señalar que esta fragmentación no es reciente, dado que luego de un recorrido por nuestra historia se observa cómo gradualmente se ha impuesto esta dinámica.

Se pretende fomentar en las comunidades la creación de espacios de encuentro en la diversidad, sin imponer recetas o estrategias; se hace invitando al diálogo y a la reflexión, para que sean las comunidades quienes creen sus propias maneras de relacionarse y de hacer frente a aquello que hoy nos separa.

El RTS se ofertó en el Zulia a las escuelas de Fe y Alegría y al Instituto Universitario de San Francisco, obras de la familia de la Compañía de Jesús, quienes mostraron su interés y disponibilidad en participar en el desarrollo del programa, teniendo muy buena respuesta por parte de directores, educadores, representantes y miembros de las comunidades aledañas a las instituciones educativas participantes. Dada la pertinencia del tema a abordar, se pretendió abarcar al mayor número de participantes posibles, empleando el trabajo en red como estrategia de incidencia social.

De igual manera se aplicaron réplicas en zonas periféricas del estado, siempre con la convicción de la necesidad de reducir las brechas que, geográfica y culturalmente, separan a las comunidades. Así entonces, los municipios Guajira, Perijá y Costa Oriental formaron parte de la programación, otorgando matices propios que ayudan a comprender mejor la multiplicidad de saberes e historias que confluyen en la región zuliana.

Los efectos psicosociales de la fragmentación social causaron eco en participantes y facilitadores, quienes manifestaron su preocupación por la manera de enfrentar los problemas por parte de las comunidades, lo que los llevó a compartir estrategias diversas, desde fomentar la cultura del emprendimiento hasta la creación

de una campaña que incentive a la concertación nacional a través de las redes sociales, por medio de la difusión de mensajes que contrarresten la cultura de la violencia y faciliten la construcción de la cultura de la paz.

También fue una sorpresa alentadora que, sin negar el impacto de la fragmentación social, cada vez más personas han decidido no dejarse llevar por la crisis que se vive, y han optado por compartir lo poco que tienen con una gran sonrisa y manteniendo un trato amable y cordial con los otros. Estos héroes anónimos se esfuerzan por crear un clima de cordialidad entre los venezolanos y enfrentan los problemas del país con esperanza y buen ánimo, deseosos de participar en cualquier actividad que brinden organizaciones como el Centro Gumilla para su crecimiento personal y el desarrollo de las comunidades en que habitan.

El Instituto Universitario de San Francisco, centro piloto del RTS en el Zulia, sigue apostando por la inclusión y la relación con la comunidad. Decidieron llevar su réplica a dieciséis personas que forman parte de los consejos comunales de Villa Bolivariana el Sol, Ciudad el Sol, Villa Nueva y Brisas del Sol, organizaciones que tienen su campo de acción en los alrededores del Instituto.

Más allá de la réplica formal, componente de la formación, el grupo decidió apostar por las tres estrategias que ofrece el programa de RTS, como lo son: a) la elaboración de un proyecto que permita promover espacios de reflexión; b) la creación de espacios para el encuentro de la diversidad regional; y c) la motivación e invitación a la comunidad a sumarse a las propuestas sugeridas que apuntan al bien común.

Como ejemplo motivador respecto a la posibilidad de humanizar progresivamente las relaciones comunitarias, está la experiencia de dos lideresas comunitarias que pusieron fin a años de rivalidades motivadas, principalmente, por diferencias políticas. El momento en que las mujeres se reconocieron una a otra quedó plasmado en el abrazo que las unió, gesto aplaudido por los presentes, quienes ante la profundidad de lo vivido, acordaron continuar realizando talleres en conjunto para la formación personal y comunitaria, de manera de integrarse a las mesas de trabajo que permitan la elaboración de un proyecto conjunto.

Vale la pena destacar que el intento por reconstruir los lazos de convivencia es, sin ninguna duda, un camino con altibajos. De la misma forma que se generan procesos de acercamiento y empatía como resultado de las sesiones de trabajo, en ocasiones los frutos no son visibles en las primeras de cambio, ya que hay situaciones de división que están tan arraigadas que precisan más tiempo y esfuerzo para ser cambiadas.

Esto nos recuerda la imprescindible noción del largo aliento, la paciencia con la que hay que abordar los fenómenos sociales que, por humanos, no tienen lapsos predeterminados ni ofrecen garantías de satisfacción inmediata. Precisamente por tener consciencia de esta particularidad, es que cobra más valor todo emprendimiento que tienda a acercar posturas y disminuir conflictividad, ya que mientras más pronto se inicie, más posibilidad de evitar quiebres futuros se tiene.

Finalizamos recordando al Padre Williams González, s.j, quien con su talante y entusiasmo propició la posibilidad de convertir en realidad el planteamiento teórico del trabajo en red. Él generó la sinergia entre el Centro Gumilla Zulia y Fe y Alegría, en sus distintos programas, lo que sirvió de plataforma para el emprendimiento descrito en este artículo, acción que todavía tiene mucho por dar en beneficio de las personas que se abren a la propuesta. Williams ayudó a sembrar, las comunidades y las obras de la Compañía de Jesús en el Zulia han de cosechar.

---

\*Coordinadora del equipo del Centro Gumilla en el Zulia.